

國立屏東

農業專科學校時代

(公元一九八一年七月一日～一九九一年六月三十一日)

National Pingtung University of Science and Technology

擴建遷校過程之剖析 116

內埔校園的擘畫者－郭孟祥校長 121

愛的奉獻－邱正雄 130

科主任的話－陳景川 132

調整期的農專農藝科－潘士釗 132

太陽城到大武山麓倏忽四十載－李玉英 134

服務回憶記－孫秋林 135

1981 (民國七十年)

07月01日 本校奉令改制為國立屏東農業專科學校，改隸中央。

07月01日 教育部聘郭孟祥博士為改制後首任校長。



郭孟祥博士於1981年7月至1984年9月擔任校長。圖中郭孟祥校長為新校名揭牌。1981年7月本校由省立改隸為國立，1984年9月擔任校長。

擴建遷校過程之剖析

前言

教育為百年大計，本校有鑒及此，乃於民國六十二年決定在南校區擴建，當時係奉謝副總統東閔先生之指示（時謝先生為省主席），以「變產置產」方式辦理校區合併擴充，俾培育高級農業技術人才，規劃本校長期之整體發展。唯因外在因素干擾，致雖歷十年之積極策劃辦理，最後仍不得不由原定擴建改變為現行定案之遷校。職此，本文擬就該項計劃之變遷過程和影響擴建遷校之因素予以分析，藉資彰顯本校辦理之原則。澄清外界不確之謠言。

擴建遷校之目的

本校地處亞熱帶，極適於農業之研究。自成立迄今，已培育眾多之農業專才，茲為適應國家環境之變化和需求，促進農業現代化之發展，而有擴建之議。申言之，擴建遷校之目的為：

一、長期目的：

- 配合改制：除配合改制國立外，旨在提供未來升格為農學院或農業大學之實質條件和設備，此亦為屏東各界多年之宿願。
- 加強農業科技研究和人才培育：加強農業新知之研究，增進學生研習農科之誘因，直接提供本地農友最佳之農場經營科技。
- 促進地方繁榮：學校可提升當地學術研究和教育水準，而于地方經濟繁榮更功不可沒，例如對消費市場和房屋市場之需求增加所衍生而來之連鎖效果。合併擴校亦可發揮均衡地區發展之功能。

二、短期目的：

- 提高行政管理效率：南北兩校區合併，人力和辦公設備集中，聯繫方便，指揮靈活，可提高行政效率。

- 增進教學研究效果：教學研究設備可統集中，充分利用，並減少師生往返南北校區之時間浪費，緩和來回校區之匆忙緊張，提高學習效果。
- 減少交通事故之發生：校區合併，師生穿越道路頻數降低，可減少交通事故，確保師生生命安全。

影響擴建遷校因素之剖析

一、南北校區合併擴充階段：民國六十二年至七十年十月。

- 擬定計劃時期：民國六十二年至六十八年三月。
- 本時期本校積極且縝密研擬合併擴充計劃，各界對本校計劃亦予鼎力支持，且透過各種傳播媒體，力促有關單位全力支援。前省主席林洋港先生支持以「變產置產」方式辦理擴建；屏東縣議會在有利屏東市繁榮和農業發展之前提下，特組七人專案小組，建議縣府協商土地變更利用；民國六十八年一月十一日省教育廳副廳長來校主持地方協調會議，除若干技術問題有待進一步洽商外，省縣均原則同意本校南北兩校區合併擴充計劃。唯獨屏東市公所都計會以案情特殊及無法令依據為由，主張「報上級解釋再議」。
- 相關單位同意時期：民國六十八年四月至六十九年二月。
- 於協調會議後，地方輿論熱烈支持「合併擴充計劃」，力主早日促成，以利升格學院。民國六十八年四月下旬，省府已正式核准「合併擴充計劃」，屏東縣政府亦同意引用都市計画法第廿七條以變更土地利用。
- 屏市都計會免議時期：民國六十九年三月至六月。
- 民國六十九年三月七日，屏市都計會否決了本校為「校區合併擴充計劃」所提出變更土地利用之申請，其所持理由為：屏市都市計劃內尚有許多學校預定地及綠地，其所有權人亦會要求變更土地利用，都計會均予免議，本校之申請亦不能例外。此一短視之決定，使市民震驚，亦迫使本校預作他遷（潮州）計劃之準備，然本校此一苦衷未為外界認同，致產生偏頗之誤解與論調，諸如：市公所人員云：「既然農專堅持遷校，不挽留也罷」；部份官員及市民甚至認為本校他遷對屏東市的發展「無害反而有利」。本校再度公開說明，遷往潮州計劃係應不得已時之需，如果本校南校區鄰近之土地取得無困難，遷校之議尚可打銷。此聲明雖獲議員和縣長之認同，本校亦繼續不斷與市公所協商，並誠意提出以市價向地主購地，唯傳播媒體對此預作計劃卻有「故作姿態」、「自導自演」、「出爾反爾」之論調，致加深屏市民對本校之誤解，誠屬以訛傳訛，令有識之士扼腕浩嘆！
- 校區合併洽購土地時期：民國六十九年七月至七十年十月。
- 本校積極與市公所洽商，至民國六十九年七月中旬，該所原則同意「依都計法第廿七條辦理」。唯爾後縣議會對本校擴建即有贊成先解決土地問題及不贊成而宜遷往郊區之紛爭。七十年五月廿日召開第一次土地洽購協調會議，屏市代會提出「農專任何征收土地措施，宜經代表會和市公所同意，上級不得獨斷」；地主更要求「提高價格」或「以地易地」，否則應予遷校。在協調會議上，本校即聲明係以洽購（而非強迫征收）和市價（每公頃三〇〇萬元，高于公告地價）之原則購入土地，當時本校所表現之誠意和態度普獲讚揚；未料卻有少數地主到處陳情，堅決反對讓售土地，希望本校他遷或交換土地；部份縣議員和傳播媒體則為少數地主撐腰，全力杯葛，致土地洽購間

題又陷入膠著。

■此時，縣議會專案小組曾兼程赴教育部說明本校「合併擴充計劃」，並談及地主「提高價格」及「以地易地」之要求；部份地主更向監委陳情，謂縣府和本校官官相護，有違農民權益。七十年十月十五日縣府召開第二次洽購協調會議，部份地主（二一·八八%）仍不願讓售土地。經前任縣長結論：「建議農專另覓適當地點作遷校擴充」；本校復于七十年十月廿九日發函一七二件，請地主表示意向，計收回一六七件，其中同意者五件，不同意者四三件，無意見者一一九件。至此，本校因情勢所迫，乃不得不另覓適當地點遷校。

二、遷校擴建階段：民國七十年十一月以後。

本校為長期之整體發展，擴大校地勢在必行，原合併擴充計劃既已因地主杯葛而觸礁，遂決意遷校（內埔鄉）為良。該項計劃經本校縝密策劃，並呈教育部核定，內埔鄉公所亦鼎力玉成。這項決定予屏東各界頗大之衝擊：屏市民重新檢討，認為本校他遷對屏市無利有害；並指責部份地主與商人勾結串通、大炒地皮、不讓售土地之非是；市民及市公所並求救縣議會設法挽留，縣議會亦成立五人小組專責其事，唯為時已晚，挽留不及，蓋本校遷至內埔已鐵案如山，不容更動矣。

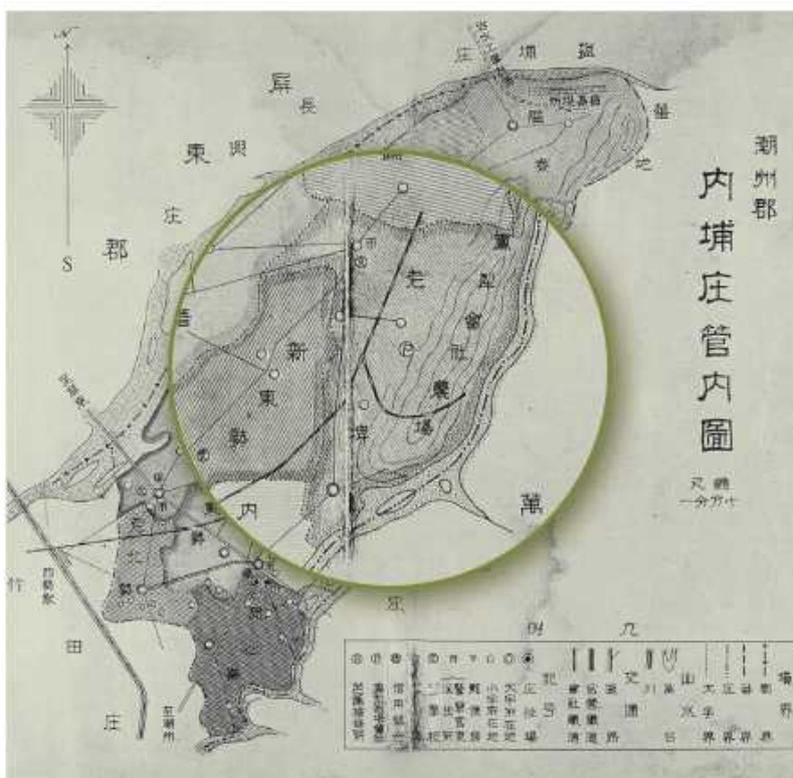
結論

由上所述，可知本校擴建初期確有不少人士鼎力支持，當工作具體實施後，則有阻力困擾；於定案後，支持力量大增，此仍歸因於本校擴建工作之原則正確：

- 考慮地主之權益。
- 和諧堅忍。
- 興學意識。
- 利國利民。



內埔校地興建前之鳳梨園



日治時代地圖「內埔庄管內圖」。（本校內埔校地位於地圖中鳳梨會社農場位置，購自於台灣鳳梨公司）

1982 (民國七十一年)

01月12~16日 日、夜間部期終考試，集中於北校區大禮堂及梯形教室舉行。

01月15日 韓國順天農業專門大學李相來等四位教授蒞校參觀訪問。

05月20日 美國西雅圖社區學院校長暨佛羅里達州社區學院董事長來訪。

06月22日 美國俄亥俄州立大學副校長來訪。

07月29日 立法院教育委員會委員，由國科會人員陪同訪問本校。

09月 農機與園藝科，洽聘日籍學者講授「農業機械」與「造園設計」課程，採集中授課方式。

09月 南校區電腦中心啓用。

09月10日 宏都拉斯駐華武官伯頓上校蒞校參觀。

09月20日 泰國水土保持專家到校參觀訪問。

11月29日 學生活動中心落成啓用。

11月29日 慶祝台灣省立農業專科學校成立二十八週年校慶，當天於學生活動中心大禮堂，舉行南部七縣(市)大專院校土風舞聯歡大會，有中山大學等十五校參加。

教務處為慶祝二十八週年校慶特舉辦「學術週活動」。活動項目包括「學術專題演講」與「教師學術論著展示」。

12月02日 日本埼玉大學小山教授來訪。

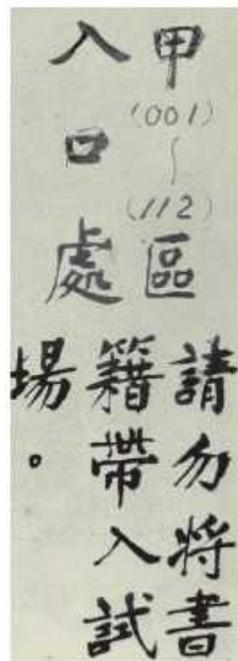
12月14日 日本農教訪問團來訪。

12月22日 旅美台灣科工學會回國訪問團到校參觀。

12月31日 日本九州大學教授到校參觀。



南校區校門。圖左為學生活動中心，右遠方大樓為行政中心



期中、期末考試集中在北校區大禮堂會考



北校區大禮堂會考情景，以梅花座安排，前後左右都非同班同學且考不同科目，以防作弊



1982年11月南校區學生活動中心（大禮堂）啓用，由郭孟祥校長（右二）主持剪綵典禮



南校區學生活動中心外貌



南校區學生活動中心（大禮堂）內部情景



南校區學生餐廳（於活動中心底層）

1983（民國七十三年）

- 02月05日 西雅圖社區學院總校長凱西博士來校洽商締結姐妹校與學術合作事宜。
- 03月23日 德國基森大學副校長柯爾曼博士蒞校訪問。
- 04月 與美國西雅圖社區學院締結為姊妹校。
- 05月12日 薩爾瓦多國立農專校長阿瑞瓦洛訪問本校。
- 05月23日 中南美各國記者訪華團寇斯德等七人蒞校參觀訪問。
- 08月 三年制夜間部農業經濟科分設農業經濟、家政二組。
- 08月04日 本校內埔老埤新校區動土奠基典禮，中國國民黨秘書長蔣彥士先生蒞臨為新校區動土奠基。
- 10月19日 行政大樓（後曾為農企業管理系館）開工，1984年10月5日竣工，面積共3,643.47平方公尺。
基礎教學大樓開工，1984年10月5日竣工，面積共7,063.67平方公尺。
行政大樓及基礎教學大樓是內埔校區最先興建與竣工的二棟建築。



中國國民黨蔣秘書長彥士主持內埔校園奠基典禮。蔣秘書長右後為郭孟祥校長



內埔新校區規劃圖（目前校園僅基礎教學大樓、生命科學系館、資訊大樓係依本規劃圖興建）

內埔校園的擘畫者—郭孟祥校長

郭孟祥

上任的心情

民國六十一年夏天的一個晚上突然接獲台灣省政府教育廳廳長的來訪，徵詢本人到本校服務的意願。回想當時的心情非常複雜，是沉重、是恐慌，而非喜悅。沉重乃因本校為國內少數農業高等學府之一，以畜牧獸醫及農業機械兩學科為特色之名校。當時申請升格改制的同類學校尚有嘉義農專及宜蘭農專兩校，校長須肩負一校發展之重責。恐慌是因自美國學成回國後一心一意專注在農業科技研究及從事追求真理的學術教學工作上，已能駕輕就熟，對另一領域的校務行政工作，相當陌生與生疏，既無心理準備，亦無班底可協助，更未曾思考過學校未來的發展藍圖。蔣經國先生接任行政院長後，積極推動十大行政革新政策及啓用台籍青年（當年諧稱吹台青），本人將會是當時公立大專校院校長中唯一的台籍青年等因素，在為何不向創新挑戰與



郭孟祥校長暨夫人



郭校長治校期間設於南校區之校史室

從補校到大學—國立屏東農業專科學校時代

National Pingtung University of Science and Technology

嚐試使命感的趨使下，終於踏入了我的生涯中未曾規劃過的新境界，改變了我的一生。

接任時本校概況

當時的學制是五專與三專二制並存，三專創立於民國四十三年，位於屏東市南郊。接任後第一個感覺是教學設施簡陋及學生學習情緒低落。本校創立之初，國家財務艱難，對本校的經費支援有限，各項設施都有先天不足後天失調的感覺。本校三專部的學生是參與大專聯招分發，學生素質雖優良，但有大專聯考失敗的挫折造成的心理不穩定及求學情緒低落等陰影。本校雖造就不少農業菁英貢獻國家，但面臨亟待更新充實及學制之調整與升格之壓力。

校務革新措施

有感於學校所面臨的問題，接掌校務後曾積極推動改革措施如下：

一、變產置產，擴充設施

政府經費困難，無法立即滿足所有教學研究設備及教室與研究室等改善，又因南北校區分隔二地，在研究教學上造成諸多不便，於是提出變賣北校區26公頃土地，將所得經費（估計約四至五億元）用於擴增南校區之校地及增建校舍之變產置產計畫。並獲省政府通過後，積極進行收購鄰近農地，希望能將9公頃的南校區，擴大至50公頃，但因40幾公頃的土地分屬一、二百位地主，不易協調，收購困難，後轉與台鳳公司接洽，以二億多元購得200多公頃新校區用地，向改制為學院預先鋪路。

二、師資延攬與培育，及「國內留學」措施

硬體設施有具體著落後，改制為學院的另一重要因素即是師資改進。當時聘請具博士學位的學人不易，故自行培植校內優秀同仁至姊妹校—日本農業大學進修，以充實農科教師為首要。本校當時在造園、農機、視聽及農業經濟等方面的師資較缺乏，故延攬農業大學教授利用暑假至本校任教，學生密集上課。邀請教授蒞校開設密集課程，而非同學至日本留學，此「國內留學」之措施，是一相當成功的創舉，成效不錯，值得參考。

三、其他行政革新

- 薪資發放方式之改進：將教職員工薪資每月至出納組領取薪水袋的方式，改以撥入同仁郵政帳號方式發放薪資，雖然當時遭受很大阻力，但最後證明此乃正確、安全且節省人力的革新措施。
- 校內郵差制度之實施：為節省人力及公文保密，南北校區各派一名工友專司收集及分送公文。
- 工友勞動力之統一運用：平時每位工友分配至各單位服務，如遇需多人共同完成之粗重工作，各單位於事前提出申請，事務組調配所需工友支援。此一構想來自於農村在農忙時農家以工換工互相幫忙的模式。
- 新校區與改制：土地是我們的本錢，為本校改制奠定了基礎。任內最值得驕傲的事應是變產置產計畫的成功，幾經奔走購得目前的校地，建設一所可與美國大學媲美的公園式大學。新校區的規劃，煩請當時應邀前來本校任教的東京農大的造園系名教授Sunomo先生提供高見，並作大體規劃，其有今日之美景實應歸功名師之貢獻。大門口入校內的學府路設計是緩緩左彎，讓校舍有座落於大武山下之感。新校區另一特色是電線電纜管路地下化，校園內



看不到電線桿。並要求台電高壓電線路避開校區，不經過本校校園。

當時Sunomo教授在進行校園大體規劃時曾提到，美麗校園中欠缺的是水景，原準備在現野生動物收容中心東側10公頃濕地處建置人工湖，將校內地面水引入人工湖，並規畫排水路線，使成為本校校區的第二圍籬—護校河，兩岸種植楊柳美化校園。另一構想是興建高爾夫球場，讓同學能藉由高爾夫球運動來撫平大專聯考失敗之創傷，並提供教職員工假日來校運動，使偏僻的校區活絡起來。但現今本校已被劃為水源保護區，要興建高爾夫球場可能很困難。

校園規劃為內、中、外三區，內區為教學區，中外區為牧場、農場及園藝場，綠油油的校園，會讓都市民眾驚豔，可規劃成觀光馬路，亦可乘坐牛車參觀校園，或騎馬繞校園均是非常好的賣點。

展望

本校已演進為一所綜合性科技大學。農為邦本，是立國之基石，國家賴以生存之基礎產業。晚近，因受產業結構轉變之衝擊，其受重視之程度降低，因之，大眾對農業教育之關心亦受影響。雖然如此，農業是立國之基本產業，其重要性仍舊，希望本校仍舊堅持以農為主之建校理念，培養（訓）理想有為之高級人才，於已有之基礎中，注入新科技新知識。

（郭孟祥，前校長，訪問：梁副校長文進 整理：葉結實 時間：2004.5.11）

1984（民國七十三年）

- 05月 農專學報第二十五輯出版。
- 08月 三年制農業機械工程科分設農業機械、墾殖機械二組。三年制林產利用科更名為木材工業科。夜間部獸醫科停招及農業經濟科家政組分A、B二班。
- 09月03日 郭孟祥校長任期屆滿，吳功顯博士繼任本校校長。（農專第五任）
- 09月03日 本校新任、卸任校長交接典禮假多用途大廳舉行，交接儀式由教育部人事處長汪國瑗擔任監交人。新任校長吳功顯博士自卸任校長郭孟祥博士手中接過印信後正式視事。
- 11月29日 本校慶祝台灣省立農業專科學校成立三十週年校慶，各界貴賓計現任教育部專門委員廖季清（即農校時代之校長）、陳立委進興等人均蒞校共襄盛舉。



1984年9月3日卸任校長郭孟祥博士（右一）與新任校長吳功顯博士（右三）交接典禮



吳功顯博士於1984年9月至1993年9月擔任校長

1985 (民國七十四年)

- 04月15日 應國防部軍事需要將保力段、保力小段13-3號內23公頃變更為特定目的的事業用地，撥於國防部，保力林場實際面積僅剩268公頃。
- 05月 農專學報第二十六輯出版。
- 06月15日 七十三學年度畢業典禮，邀請農委會主委王友釗博士蒞校作專題演講。
- 07月16日 第五十七次校務會議。
- 08月01日 教育部74.4.12.台(74)技13973號函知本校自七十四學年度起機械墾殖科併入農業機械工程科，並改為墾殖機械組。
- 08月06日 農業工程館(資源工程館)開工，1986年12月6日竣工，面積共16,704.16平方公尺。
- 08月23日 吳校長應邀赴西班牙出席第十九屆國際農業經濟學者會議。
- 11月29日 現任立法委員、中華民國全國田徑協會總幹事紀政女士應邀參加本校運動大會。

1986 (民國七十五年)

- 03月01日 學生宿舍(仁、實、勇)開工，1987年8月20日竣工，面積共15,112.45平方公尺。
- 04月10日 吳校長應邀赴美國出席全美專科學校及社區學院協會年會。
- 04月19日 農委會顧問魏斯文博士蒞校訪問參觀。
- 06月 機械墾殖科最後一屆學生畢業。
農專學報第二十七輯出版。
- 07月05日 校長室、秘書室及總務處及其他各行政單位陸續搬至新校區行政大樓上班。
- 07月08日 養殖系館開工，1987年5月13日竣工，面積共3,790.62平方公尺。
- 07月28日 學生餐廳(一)開工，1987年5月20日竣工，面積共2,656.85平方公尺。
- 11月06日 教育部技職司楊朝祥司長率領評鑑小組總召集人台大農學院院長蘇



1984年內埔新校區行政大樓(曾為農企業管理系，後改為生命科學系館)甫竣工外觀

遠志教授等委員蒞校評鑑本校各科。

- 12月09日 獸醫系館開工，1987年12月19日竣工，面積共，6,603.69平方公尺。
- 12月21日 馬來西亞獨立中學校長及校董所組成之馬來西亞僑生教育參觀訪問團一行二十三人蒞校參觀訪問，瞭解本校海訓班同學在本校接受教育、訓練的情形。



由學府路上遠眺校園（約在1987年初）。左起遠處為基礎教學大樓、行政大樓、資訊大樓（旗桿兩旁建物）、農業資源工程館、水工實驗室（圖右邊緣處）



由行政大樓（後曾為農企業管理系館）遠眺水產養殖系館（1987年5月13日竣工）。圖左為綜合教學大樓（現為資訊大樓，於1986年4月20日竣工）

1987（民國七十六年）

- 02月23~28日 本校接受僑務委員會及馬來西亞禽畜業聯合總會之委託，主辦養豬技術訓練班，有來自馬來西亞的華僑養豬業者三十人參加，課程由本校獸醫科、畜牧科教授擔任。
- 03月28日 機械工廠（現為車輛系館）開工，1988年3月18日竣工，面積共4,300.04平方公尺。
- 04月28日 本校森林學會發起內埔校區「師生共同美化環境」活動，兩週內共種下三千零六十一株樹木。
- 05月04日 農委會顧問蔣彥士博士蒞校參觀訪問。
- 05月07日 動物醫院開工，1988年12月22日竣工，面積共3,492.74平方公尺。
- 06月 農專學報第二十八輯出版。
- 06月20日 本校畢業典禮，邀請省農試所杜所長金池蒞校作專題演講。
夜間部農業機械工程科最後一屆學生畢業。
- 07月02日 農藝科館開工，1989年1月16日竣工，面積共3,297.40平方公尺。
- 07月02日 園藝科館開工，1989年1月16日竣工，面積共3,361.36平方公尺。
- 07月20日 木材加工廠開工，1988年7月20日竣工，面積共3,380.41平方公尺。



1984年內埔新校區基礎教學大樓（部份曾為進修部，現為幼兒保育系館，及物理、化學基礎學科教室）甫竣工外貌



遠眺興建中之第一餐廳與勇齊宿舍（1987年8月20日竣工），及甫竣工之智、信齋宿舍（1986年2月10竣工）

- 08月~09月 邀請日本東京農大林大九郎教授及石丸鳩雄教授蒞校做本年度暑期集中授課，擔任林產機械學及農產廢棄物處理等課程。
- 11月02日 水工實驗室及材料試驗室開工，1989年1月23日竣工，面積共1,287.46平方公尺。
- 11月02日 模擬降雨室開工，1989年1月23日竣工，面積共296.31平方公尺。
- 11月14日 本校吳校長功顯及劉顯達、蔡光榮主任應沙烏地阿拉伯王國之邀赴沙國考察，協助沙國規劃成立農業專科學校等事宜，為期二週。
- 11月25日 植物保護館開工，1989年1月21日竣工，面積共3,305.79平方公尺。
- 12月18日 機械科館（現為機械系館）開工，1988年11月18日竣工，面積共4,470.58平方公尺。

1988（民國七十七年）

- 01月30日 沙烏地阿拉伯王國職訓局總裁Dr. Attar蒞校參觀訪問。
- 05月15日 屏東縣各界為「爭取本校改制促進會」在本校內埔校區校園中舉辦路跑運動比賽。
- 05月18日 實驗農場開工，1989年1月21日竣工，面積共995.29平方公尺。
- 06月 農專學報第二十九輯出版。
- 06月17日 本校畢業典禮，教育部國際文教處處長李炎博士蒞校作專題演講。
夜間部獸醫科最後一屆學生畢業。
- 08月 北校區空出，移撥給屏東師院。



李煥資政（左二）來校參訪

1989 (民國七十八年)

- 01月11日 內埔校區圖書館開工，1991年5月30日竣工，面積共18,530.45平方公尺。
- 03月10日 大禮堂（述耘堂）開工，1990年10月6日竣工，面積共7,593.29平方公尺。
- 04月29日 本校舉辦「我們都是好朋友——跑出明日希望」活動，邀請紀政小姐、王日昇先生主持全民升旗、全民運動、全民同樂等活動，屏東縣施縣長孟雄、曾國代永權等各界人士均蒞校共襄盛舉。
- 06月 農專學報第三十輯出版。
- 06月23日 畜牧場辦公室開工，1990年8月27日竣工，面積共1,858.92平方公尺。
- 07月27日 日本東京農大農學部林學科教授山寺喜成蒞校講授「綠化工程特論」課程，為期二週。
- 08月01日 農業機械庫房（現為車輛維修廠）開工。
- 08月01日 畜牧系館開工，1991年4月29日竣工，面積共3,488.01平方公尺。
- 08月17日 司令台開工，1990年5月6日竣工，面積共2,558.80平方公尺。
- 08月28日 新行政中心開工，1991年6月15日竣工，面積共5,337.095平方公尺。
- 09月03日 日本東京農大生物產業學部食品科學教授田川彰男蒞校講授「食品工程」課程，為期二週。
- 11月03日 本校七十八學年度校運會舉辦「吾愛吾校登高山望校園」健行活力，全體教職員工生攀登「笠頂山」。
- 11月16日 學人宿舍（一）開工，1990年6月15日竣工，面積共536.34平方公尺。
- 11月19日 老埤校區第二學生餐廳動土開工。
- 11月20日 教育部林司長聰明率評鑑委員總召集人蘇遠志教授等一行67人蒞校評鑑。
- 11月28日 召開全校週會，邀請行政院農業委員會余主任委員玉賢蒞校演講——「邁向二十一世紀農政改革方向」。
- 12月14日 本校農機科主辦台灣區雜糧發展基金會補助之「畜牧場廢棄物處理



1989年興建，1991年5月竣工的玉山紀念圖書館

從補校到大學——國立屏東農業專科學校時代

National Pingtung University of Science and Technology

利用機械設施研討會」，農委會技監鍾博先生及日本東京農大客員教授松崎敏英先生等中、外專家學者均蒞校參加，為期二天。

12月15日 本校植保科邀請美國夏威夷州政府農部植保科科長賴博永博士蒞校演講—「夏威夷生物防治及農藥法規」。

12月21日 日本交流協會技術協力部長田中先生、大日本山林會常務理事萩野先生、日本綠化中心主任幹事小野先生等5人蒞校參觀本校校園環境綠化及坡地設施。



第二餐廳



1984年7月22日餐廳動土大典



大武簡訊漫畫

1990 (民國七十九年)

- 01月13日 學生餐廳（二）開工，1997年3月25日竣工，面積共2,679.03平方公尺。
- 02月01日 遷校完成。
- 02月27日 食品系館開工，1991年1月27日竣工，面積共3,828.61平方公尺。
- 02月27日 食品加工廠開工，1991年11月6日竣工，面積共2,969.66平方公尺。
- 02月27日 環保系館開工，1992年1月27日竣工，面積共3,542.22平方公尺。
- 02月27日 生活應用科學系館（現為服飾管理及餐旅管理系館）開工，1991年11月27日竣工，面積共3,427.88平方公尺。
- 03月17日 吳校長奉派為「中華民國技術職業教育訪問團」團員，赴南非考察訪問，為期兩週。
- 04月09日 游泳池開工，1991年6月20日竣工，面積共3,247.50方公尺。



- 04月17日 本校與美國夏威夷大學茂宜社區學院(University of Hawaii, Maui Community College)締結為姊妹校，該校校長Alma K. Henderson 及Ernie Rezens教授等一行四人蒞校參觀訪問。
- 05月18日 文化建設委員會郭為藩主委及科技顧問Dr. Bruce H. Billings夫婦蒞校參觀訪問。
- 05月26日 教育部技職司林聰明司長率農工機具典藏館規劃小組委員周肇基主任等一行10人蒞校勘察農機具博物館建館場址。
- 06月 農專學報第三十一輯出版。
- 08月 南校區移撥給屏東商業專科學校籌備處。
- 11月17日 教育部楊次長朝祥蒞校視察農機具典藏情形。
- 11月18日 「台灣農村生產工具」規劃人員一行二十餘人，由國科會人文處劉處長克智、中央研究院近代史研究所陳博士秋坤率領蒞校參觀農機具典藏情形，並舉行座談會。
- 12月 獲七十九年教孝月績優學校，並獲教育部頒獎牌乙面。
- 12月15日 動物醫院附設門診中心開工，1992年4月22日竣工，面積共202.83平方公尺。
- 12月26日 學生宿舍（誠齋）開工，1992年1月26日竣工，面積共4,987.28平方公尺。
- 12月26日 學生宿舍（德齋）開工，1992年4月10日竣工，面積共4,987.28平方公尺。

1991 (民國八十年)

- 01月15日 由教育部主辦，本校承辦之「七十九學年度公立技術學院暨專科學校校務行政座談會」假本校述耘堂舉行，教育部技職司林聰明司長蒞校主持，各校校（院）長、教務（長）主任、訓導（長）主任七十多人參加。
- 02月07日 本校奉教育部80.2.7.台(80)技06640號核准自80年7月1日起升格改制為「國立屏東技術學院」。
- 05月04日 格瑞那達(Grenada)總督史恭爵士(H. E. Sir Paul Scoon)夫婦暨禮賓司司長海士先生(Mr. Adrian Hayes)由外交部禮賓司王專門委員俊雄夫婦陪同蒞校參觀訪問。
- 05月14日 全校週會，邀請行政院勞工委員會主任委員趙守博博士蒞校演講—

「勞工政策與勞工問題」。

- 05月22日 僑委會委託本校主辦「海外華商水產養殖暨加工製造第二期研習班」為期十天，由本校技術合作處及養殖科負責舉辦。來自馬來西亞、泰國、菲律賓、印尼、香港、新加坡等國或地區之學員三十多人參加。
- 06月 農專學報第三十二輯（最後一期）出刊。
- 06月01日 李總統登輝先生由邱副秘書長進益及參軍長蔣仲苓先生陪同蒞校視察，聽取吳校長的簡報後，實地參觀畜牧場的乳品加工廠，並參觀校園。
- 06月03日 活動中心（綜合大樓）開工，1993年6月2日竣工，面積共29,059.56平方公尺。



1991年李總統登輝先生蒞校視察，並於IB001會議室聽取吳功顯校長簡報

愛的奉獻

邱正雄

本人，邱正雄，於民國六十二年至六十七年期間原服務於屏東縣政府，協助縣長處理縣政，當時雖呼風喚雨，叱吒政壇，但對教育的愛始終未改變，民國六十七年二月一日在郭孟祥校長的召喚下毅然決然離開縣府，至屏東農專任職。因本人乃教育出身，到校後成立學生顧問室，擔任學生心理輔導工作，經一段時日後，從七十三學年度起配合教育部政策，全國最早將學生顧問室改為學生輔導中心的學校，並直接隸屬主任委員一校長，本人擔任執行人。開創五年期間，學生們的反應非常不錯。印象最深刻的是某系有位女同學與交往多年男友分手後，遭男友不善批評，感情受到重大創傷後，心存報復，揚言燒光男友全家，當時有些老師主張向男方提出告訴，本人認為學生在未經輔導前即提出控告，可能毀了兩位學生前途，經本中心輔導後，該女學生對此事漸漸釋懷，並走出感情的傷痛。

民國七十六年吳功顯校長請本人負責訓導工作，當時最急迫的是要創造學校精緻文化，當時建議從三方面著手：學術活動邁向「真」、學生自治活動邁向「善」、學生休閒活動邁向「美」，將學校生活與真善美結合，實行三年後獲得教育部的重視，並獲遴選至歐洲各大學參觀考察的八所大專校院之一，本人代表參加，此乃證明本校訓導工作確實做得不錯。學生自治會亦在本人任內全國首創，當時各校都擔心學運問題，但本人認為學生須有獨立思考的空間，才能運用最高智慧，知法守法，於是大膽鼓勵學生自治會的成立，並由農專、技術學院到科技大學延續至今，校園一片祥和，事實亦證明，二十歲的青年如能在學校培養解決問題的能力及創造力，到社會上才能擔當國家重任。民國七十九年六月九日在本人前往美國進修前，吳功顯校長贈送獎牌一面，內容

如下：過去三年訓導處致力推行校園精緻文化，邁向真（學術文化）善（自治文化）美（休閒文化）的境界，奠定本校校園倫理與健全人格發展的基礎，使本校的訓育工作達到預期的教育目標享譽於杏壇。邱主任為人處事充分發揮了本校校訓的精神，謹以校訓共勉並致永念「仁實」。此為本人感到驕傲的另一樁事。

屏東農專升格為技術學院其難度極高，當時教育部只准許一所農專改制為技術學院，而對手學校是嘉義農專，且嘉義縣從縣長到民代，全縣團結一致努力推動，反觀本縣地方政府就不如嘉義縣積極，且李登輝總統亦曾表示：「北有工專，南有農專，對全國貢獻大，有其特殊功能，絕不可改為技術學院」，可知當時本校升格的難度是相當高的。本人從郭廷才議長處得知此消息時，便向其反應，時勢比人強，本校素質高，教授們研究努力，本校如不升格將會沒前途，故透過溫興春立委的努力，並請七十八位立委連署，在吳功顯校長的領導及全體師生努力奮鬥下，本校走在嘉義農專前，率先升格為技術學院，此為另一感到驕傲之事。

民國八十二年劉顯達博士獲遴選為本校校長，從技術學院到科技大學，八年多來，本人擔任校務發展委員會委員，貢獻智慧盡一己之力，當時的建議亦能獲劉校長的採納。生活應用科學系方向模糊，建議校長將其分為社工、餐旅、服飾三系，目前都已實現。當時社工老師不多，要成立社工系有其困難，但為學校發展，本人仍克服困難將該系籌辦起來，目前社工系已開設四技日間部、四技進修部、四技及二技在職專班及學分班，學生達一千多人，非常有活力的系，亦符合社會福利國的政策。本人亦極力促成人文暨社會科學院的成立，成立此院有一伏筆，如未來本校改為綜合大學時，可成為文學院及社會科學院，如此本校國際化、專業化及全人化目標才能落實。

教育要以愛作基礎，社會福利亦出於愛心，以愛為基礎為出發點，很多的問題便能迎刃而解，如本人經教育部借調至精鍾商專擔任校長時，該校問題重重，百廢待舉，一年多來，將教職員工視為一家人，凡事與工作夥伴商量請益，凝聚共識，常與學生一起，瞭解他們的想法及需求，若非出自於心靈深處的愛，無法將該校重整成功，順利轉型為台灣觀光經營管理學校。過去與現在不同的是，過去競爭較小，而現在學生人數逐年減少，技術學院以上學校卻快速成長達一五六所以上，可知競爭之大。學校教育目標應與社會實際需求契合，理論雖重要，但要能應用於實際的生活面，在競爭激烈的現今，要注意學生素質，並培育出具硬體（精湛的技術）、軟體（善良的心靈）的學生，學生不但技術高超，且善良而有力量，優雅而有智慧、聰明而有愛心，如是，屏大學生不僅在屏東、全台灣，甚至全國際都會受到讚揚。

（邱正雄，前訓導主任、前生活應用科學系主任、技職教育中心主任、社工系創系主任）

（訪問：梁副校長文進 整理：葉結實 時間：2004.2.27）



邱正雄主任（前排右六）與生科系師生合影



邱正雄主任（前排右四）與教育學程中心師生合影

科主任的話

陳景川

回憶剛進入農專，接下科主任之職，方僅而立之年，個性仍不脫血氣方剛之本色，如今不覺中竟已過了知天命的年歲了。回首前塵，唏噓中有赧然、有欣慰，更有無限的感激！

接觸行政工作，固然不若教學般單純、專業，但在發生的折衝中，所得到的學習與磨練，卻也令我刻骨銘心。在六年的科主任生涯中一路走來，處理行政事務的態度及想法逐漸變得圓融，是因為體驗到如何以「人和為貴」為前提，群策群力方能奏效。因此，待人以誠、做事盡力、大局為重，但求無私、無愧，是我一直謹守的座右銘。



陳景川主任

另外，當時在校內研究風氣並不蓬勃的氣氛下，我個人選擇積極與產業界互動，作為本系主要發展的特色。因此，積極成立「南區水產養殖檢驗服務中心」，籌資購置各種精密儀器設備，並培訓一批優秀的研究助理與工讀生。幾年下來，也的確在這方面闖出一片天，在每年業績顯著成長的事實裡，我們的付出受到各界的肯定，是個人感到最欣慰的事。

長江後浪推前浪，欣見系裡目前的師資，年輕教師人才輩出，系務陣容也從當年僅有大學部之二技、四技，發展成擁有完整的研究所碩、博士班之規模，未來的發展自是無可限量。在系務成長的歲月裡，忝為當年的元老之一，能有參與和貢獻的機會，我由衷感激，並深深祝福系務蒸蒸日上。

（陳景川，1982年至1988年食品科主任）

調整期的農專農藝科

潘士釗

六十二年至八十年為農園系的調整期。六十一年秋林校長樂健辭職，九月省府遴聘農學博士郭孟祥為本校校長。當時台灣農業建設已發展至科學化、機械化、企業化，對農業人才素質的要求更高，因而調整科系。六十三年秋，成立園藝科，六十四年成立植物保護科及農業經濟科，同時六十四年五年制農藝科停辦，至六十八年最後三名學生畢業，五年制農藝科在屏東農專就成歷史名詞。

農專改隸國立是七十年秋，郭校長接任時還是省立屏東農專，為了配合全校調整，便於說明，二者混在一起。六十一年秋，郭校長接任後，那時士釗仍兼教務主任，郭校長要士釗再兼農藝科主任，士釗向校長報告，農藝科有四老，我才薄能鮮，無法勝任，過去，王校長、張校長都兼任過農藝科主任，校長就勉為其難兼任罷。如此郭校長就兼任一年農藝科主任，次年六十二年秋，士釗向校長辭兼教務主任，校長的條件，辭教務主任可以同意，但要兼農藝科主任，如此六十二秋士釗接了農藝科主任職務。在此期請來的專任老師有劉凌曦先生，劉先生，金陵大學農學院畢業，原在嘉義農專任教，來本科教授園藝學，同時兼任教務處課務組主任。離開本科後到台北中華工專任教，並兼任教務主任。劉村明先生，亦於此期來校，劉先生中興大學農藝系畢業，在本校擔任作物學及農場實習課程，並兼任農場主任，八十年在本校退休。劉顯達先

生已於此期聘請來本科任教，劉先生中興大學植病研究所畢業。後留美得博士學位，三十多歲升教授兼教務主任，應屬青年才俊。在本科擔任食用菌及植物病理課程，植保科成立後轉聘植保科任教，並曾兼科主任、建教合作處處長。八十二年秋升任本校校長。在此期尚請校友黃明德，教授綠藻繁殖。因陳教授出國進修及吳文雄先生調任農技團長，尚請張正賢先生來校兼任生物統計，張教授，台大博士，原在嘉義農專任教，後任中央大學教授兼訓導長。請高雄農改場場長吳育郎及林場長富雄，來校兼任作物育種。二位皆中興大學畢業後得日本農學博士。吳先生現在國外任農業參事。林仍在高雄場任場長職。二位皆為水稻育種專家一育成水稻優良品種高雄142號。

此期應聘來本科任教者尚有潘海琴小姐及李小姐二位，一年後到美留學，現在美。尚有一位薛小姐，師大生物畢業，一年後亦離職去台北市。

六十八年秋，郭校長要請士釗兼任夜間部主任，同時兼任農藝科主任，士釗向校長說明政府規定一人一職，一人兼二職不好。同時日夜皆要上班體力無法勝任，最後農藝科主任，另請人擔任一直到開學註冊加退選後，才請陳兆鉞教授兼任農藝科主任，好像已經到了十月。此期自六十四年五年制停辦，植保科、園藝科、農經科相繼成立。不論是國家分裂，家族分家，要弄個每人都滿意是很難的。農藝科由一個大科，分成四個科，其中艱辛祇有身臨其境的人最能體認其中之味。隨園藝科成立，轉任的人員有劉賢祥先生、鍾凌雲女士。隨植保科成立轉任人員有黃金池先生、劉顯達先生及陳仁昭先生。隨農經科成立轉任約有賁正亞先生及華實先生。到六十八年，僅剩教授三人，副教授三人，講師三人，助教三人，全科僅教師十二人，職員一人，工友二人。與六十二年全科教師二十四人，工友五人，全盛時期相比，不禁令人唏噓不已。

六十三年依農藝科課程性質及老師專長，成立了十個研究室。植物病理研究室，由黃金池、劉顯達二位先生負責。植物學及生理由楊景潛，許博文、翁松助、徐麗雲四位先生負責。農業昆蟲，由吳遜三及陳仁昭二位先生負責，農業經濟學由華實及賁正亞二位負責。園藝學由劉賢祥、鍾凌雲、兵尚武三位先生負責。特用作物由萬茲先、林美麟二位負責。食用作物由潘士釗、黃作郎二位負責，遺傳育種由戴國興、吳文雄、古明萱三位負責。生物統計由陳兆鉞、董志厚負責。徐昕影及劉村明為先後農場主任，負責農場管理課程及管理之研究。

教學方式除演講式及幻燈片之外，增加了投影機(片)及錄音帶做為教學工具，使教學效果倍增，由六十二年記錄可知全科有三十三個專題在進行。六十八年有四十三個專題在進行。研究風氣可謂很盛。

六十二年學生最多，三年制四班92人，五年制五班185人，夜間部四班118人，另外僑生班二班100人，全部約500人。但到六十八年三年制僅104人，五年制僅剩學生三人。夜間部四班一三六人，僑訓二班80人。全部僅320人。比六十二年減少約40%。六十二年日間部修業學分必修變成98，選修8個，修習106個學分即可畢業。夜間部104學分，選修8個，全112學分即可畢業。此期課程最大特性為加強農業機械實習時數。比早期133學分減少很多。到六十八年必修未變，但選修增



花卉展一角

加。加強生物技術教學時數。因課程無法立即修訂，用農業技術特論來代替。選修課程增加到26個學分，以應事實之需要。

學生生活輔導以校園秩序之維護及學生安全為重點外，並加強交通安全教育，舉辦生活榮譽競賽，推行禮貌運動，使校園寧靜，學生安心向學。此時僅男生宿舍一棟可住學生三〇〇人，女生一棟可住四十八人。學生課外活動之主旨激發學生之愛國情操，培養自治精神，訓練服務能力。此期學校有社團54個。全校性活動：各科學會、球類活動。本科活動仍以學術演講，迎新送舊，學會學報出版為主。

本時期科主任分別為：潘士釗教授（62.8-68.7）、陳兆鉞教授（68.8-74.7）、戴國興教授（75.8-77.7）、陳兆鉞教授（77.8-78.7）、戴國興教授（78.8-79.7、謝清祥教授（79.8-80.7）。

（潘士釗，前進修部主任、農園系退休教授）

太陽城到大武山麓倏忽四十載

李玉英

民國五十四年，參加大專聯招，考進省立屏東農專（三年制）農化科，當時學校只有8個科系，學生總數約三百人，女學生更是少數，校風純樸、學生勤學，腳踏車是學生外出市區唯一的交通工具。記得一年級農化學會舉辦迎新郊遊，即騎腳踏車到旗山的中山公園，當年領隊的學會會長，即現在『開喜烏龍茶』董事長陳清林先生。

早期專科畢業生具有務實、勤奮的精神，在工作崗位上深受各界肯定。但隨著政府對公職人員學歷的重視，專科生在求職及升遷上逐漸受限，且當時進修管道只有出國一途，所以學生休學重考風氣盛行，我們班原有45人，到了二年級時只剩下16人，還好，我們16個人最後皆順利畢業。民國57年畢業後，個人即留在母校任教，每一年迎新送舊，經歷民國76年遷校、民國80年改制技術學院、民國86年升格為科技大學，個人由學生身分到任教職，至今已過了四十年，於今（93）年8月1日起退休，心中充滿無限感念！

民國66年，教育部頒佈『專科畢業生甄選保送中興大學農學院進修辦法』，開啓專科生在國內的進修管道，本校第一梯次獲甄選至中興大學進修（等於插班大三）者，有森林系張焜標老師及我二人，當時必須補修國文、英文、化學、物理等基礎課程之學分，31歲的我，坐在一群十七、八歲大一新生之中，有些羞怯，鄰座學生問我：『妳是進修部的學生嗎？』。3年後，教育部又開放專科生可以直接報考碩士班，加上校方的鼓勵，教師進修蔚為風氣，已婚的老師在家人支持下，屏東一台中（興大）或屏東一台北（台大）兩頭跑，相當辛苦。

如今技職體系，學生進修途徑多，尤其在父母望子成龍或望女成鳳期盼中，及小心呵護下，現在的青年學子，常讓教師們有那麼一點失落感，總覺得『現在的學生好像一年不如一年用功』。據調查資料指出，台灣大學生的競爭力稍落後於大陸學生，在這科技日新月異的時代，為人師要帶領學生進入知識領域，同時兼顧學生的人格發展，實為艱辛的工作。退休後，每一年的教師節，個人會對本校擔任薪火相傳的教師同仁們獻上無比與衷心的敬意，辛苦了！



腳踏車是農專學生往返南北校區的主要交通工具



北校區腳踏車棚

這也許是快節奏的工業社會所使然吧！

在此，謹祝蓬勃發展中的屏東，八十大壽學校歡慶！

（李玉英，環工系退休教師）

南台灣的屏東，只有短暫的冬天，夏天更是豔陽高照，十足的『太陽城』，在屏東市南校區（即現在的屏東商業技術學院），由大門口走進校內，即見『椰林大道』兩旁的椰子樹迎風招呼，而遷校於內埔現址，一進校門口，視野寬廣。沿著學府路，由環保公園到牧場，一片綠野草原風光，在視線的盡頭，大武山矗立，風景宜人，真是讀書的好地方！在校園內，若能細心體會大自然美景，心胸定能更開闊磊落，眼光亦可看得更遠，想必更能珍惜且善用學校寶貴的資源。只可惜，我們的學生，大部分在上、下學時，都是騎著機車衝進衝出，較少駐足欣賞，



機車文化已是屏東大特色

服務回憶記

孫秋林

四千二百二十二天（民國六十一年～七十三年二月）

遲來的春天-民國五十年服務台南師專；從少校升中校，升上校，奉調屏東農專，時在民國六十一年三月一日擔任北區生活管理組主任，時有三年制、五年制，五年制學生年幼活潑，星期假日，頑皮學生，偷折椰子，採折園花插在寢室書桌上，經值日教官取締報請嚴予處分時，我主張將處分改變為罰寫大字的方式，並賠償損失，郭校長深表贊同並親自取締亂放自行車，並放氣處分，並指示改進處分方式一罰處勞動服務，並立刻命事務組杜英傑配合。郭校長又創立「家常話」，每週一張公告好人好事，報導生活花絮，公布一週生活競賽，實為全國生活輔導新方式。

從此，郭校長非常愛護學生，全力支持軍訓工作，學生生活輔導工作做得很有興趣與心得，在教育部軍訓處贏得榮譽與獎勵。因此，六十六年三月一日奉 校長破例任用專任秘書，接續曾仕強教授的任務，得到劉顯達教授指導，王均琍、陳桂琴小姐協助使工作非常順利。

學生第一老師優先

民國六十二年北區的五專學生宿舍，兩棟木屋平房一間擠進上下鋪36張，

晚間自習無空間可利用，每日起床都害怕蛇鑽進皮鞋，有一次爬上胡教官頸上。郭校長立即設計在南區蓋一棟三層樓宿舍，女生宿舍臨時蓋在榮家旁側，在設置過程中，不斷參考各大學宿舍優點。但仍僧多粥少，住校外者減少到七分一弱。記得秘書到任不久，校長首先指示：「建立年長教師名冊」，定期分科教師座談，採納教師高見，幾位校長的老師，如徐量如教授、郭魁士教授、尹稷教授、楊培森教授等，每二個月定舉行敬師宴，幾位老師有何意見，均由我一一記錄追縱，校長親自檢查執行情形如何，這種尊師重道的精神更使人敬佩！記得校長有事要請教老師，平常均由校長親自移樽就教，有次緊急請徐量如老師，徐老師對我說：「我雖是老師，他今天是校長，我們亦應該有分寸支持他尊敬他！」。我當秘書時口試是徐量如老師負責，他問我：「你當秘書，你寫各種計畫、文章都可以，還可以邊學邊做，郭校長是專家（博士）治校，公正嚴明，認真負責，美國博士求實事求是，精益求精，你只要堅守立場，維護校長就行了！」。這段告誡，我始終信守，絕對不做「養老鼠，咬布袋」，何況，郭校長非常清白廉潔。推展校務一切秉照規定，並依照計畫、執行、考核三聯制，故校務推行蒸蒸日上。就拿遷校計畫，考慮成熟，立刻實施。關於這方面，我沒有進入狀況，沒有盡到力量，這是我自感慚愧的地方。

堅持遷校造福後代

農專遷校計劃初，我跟著校長實地參觀過，我只能參觀，水土保持，區域規劃均不懂，俗話說：「內行人看門道，外行人看熱鬧」，一片蒼翠，青山繚繞，遠山氣勢，近山花木扶疏，原來栽植鳳梨的黃土沃肥，地勢遼闊，平坦坡地，氣候無常，是大好學府，佔地二六〇公頃。如今，事實勝於雄辯，「暮從碧山下，山月隨人歸，卻顧所來徑，蒼蒼橫翠薇，行政樓台居中坐，園藝群花正爭豔，農機耕罷待整忙，養殖後健魚更多，宿舍餐廳兩頭便，學府風光甲天下人間天堂」，假以時日得遐專遊寫生，正是一幅美好圖畫。遷校成功，校區遼闊，美審美奐，自然改制，水到渠成，那接二連三的宏運當頭，最後榮改大學，劉顯達教授承郭校長辦校治校精神百尺竿頭，更上層樓，祝校運昌隆，日新又新。

（孫秋林，曾任秘書、出版組主任，1988年退休）



作者作品一翩翩雙蝶穿光舞，竹報平安增富貴



作者作品一母雞頌